



## STC MANAGING SRL

Via S. Antonio 73 - 76121 Barletta (BT)

Tel. 0883 1985 021 - 347 84 08 346

formazione@stcmanaging.com / scrivi@stcmanaging.com

scrivi@pec.stcmanaging.com

www.stcmanaging.com

# MASTER APPALTI PUBBLICI PER OPERATORI ECONOMICI

LA GESTIONE DELLE PROCEDURE DI GARA,  
LA FORMAZIONE DELLE OFFERTE E  
L'ORGANIZZAZIONE DEI MODULI  
AGGREGATIVI



# **MASTER**

## **APPALTI PUBBLICI PER OPERATORI ECONOMICI**

LA GESTIONE DELLE PROCEDURE DI GARA, LA FORMAZIONE  
DELLE OFFERTE E L'ORGANIZZAZIONE DEI MODULI AGGREGATIVI

### **DESTINATARI**

**Amministratori di società, Dirigenti / Quadri Responsabili Uffici Gare / Uffici Appalti**

### **OBIETTIVI**

Il d.lgs. n. 36/2023 ha inciso su molti aspetti che regolano l'approccio a una procedura di gara per l'affidamento di un appalto, sia per le numerose novità procedurali sia per la più ampia e complessiva portata della digitalizzazione "integrale" di tali percorsi.

L'analisi dei documenti di gara è da sempre il passaggio fondamentale per "valutare" la partecipazione ad una gara, in tutti i suoi aspetti, ma l'affermazione del neo-codificato principio della fiducia conduce sia la Stazione Appaltante sia gli operatori economici a un nuovo modo di interpretare le "regole del gioco".

In base a questi presupposti, la fase che intercorre tra la pubblicazione del bando e la scadenza del termine per la presentazione delle offerte, oltre a svilupparsi in base a regole necessariamente chiare, deve assicurare una dinamica di confronto molto precisa, che deve consentire di risolvere tutte le criticità eventuali.

Le nuove disposizioni sull'applicazione del CCNL prevalente all'appalto, comportano per gli operatori economici la necessaria valutazione dell'effettiva equivalenza di quello applicato ai lavoratori della propria organizzazione, così come la complessa disciplina dei costi della manodopera nell'offerta richiede un'attenta disamina del rapporto tra il proprio modello organizzativo e quello ipotizzato dalla Stazione Appaltante.

Il percorso formativo guida i partecipanti nell'analisi delle principali problematiche rilevabili nell'approccio ai documenti di gara e alla prima fase di sviluppo della stessa (sino alla presentazione dell'offerta), nell'analisi delle peculiarità delle procedure sottosoglia, nella gestione dei vari aspetti operativi connessi all'utilizzo delle piattaforme di approvvigionamento digitale, nella focalizzazione degli aspetti che portano alla formazione dell'offerta nelle gare con il criterio dell'OEPV e nella composizione dei moduli aggregativi che favoriscono la partecipazione alle gare.

In ogni modulo le tematiche sono trattate individuando anche alcuni strumenti per affrontarle, nonché fornendo esempi, modelli e casi.

### PERCORSO “OPEN”

Data la sua particolare impostazione operativa, al percorso possono partecipare sia operatori specializzati sia operatori con media esperienza nella gestione delle attività relative alla partecipazione alle gare d'appalto.

## Modulo [1]

# L'ANALISI DEI DOCUMENTI DI GARA

Data: **30 Settembre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

- La pubblicità dei bandi di gara sulla BDNCP: come rilevare i bandi di interesse e come analizzare le possibili criticità relative alla pubblicità legale.
- L'analisi del bando (della lettera di invito), del disciplinare di gara e degli altri documenti di gara (capitolato speciale e schema di contratto).
- Qualche spunto sulla “strategia di gara” della Stazione Appaltante: l'analisi della decisione a contrarre.
- Il focus sul CCNL applicabile: la valutazione dell'equivalenza del CCNL applicato dall'operatore economico.
- La focalizzazione delle clausole “anomale” e il possibile confronto con la Stazione Appaltante.
- I possibili dubbi sui requisiti “sproporzionati” o “aggiunti”: come sollecitare la Stazione Appaltante a “correggersi”.
- Il focus sui costi della manodopera (in particolare: l'analisi del modello organizzativo dell'appalto e il metodo di calcolo dei costi).
- Le clausole sociali e gli impegni richiesti agli Operatori Economici: come valutare la portata delle clausole, gli elementi dichiarativi e gli elementi che devono essere ricondotti all'offerta per dimostrare l'affidabilità degli impegni.
- Il sistema dei criteri di valutazione nelle gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa.
- I punti “dubbi” e le richieste di chiarimenti (come formularle; esempi.)
- Il contributo gare: conoscerlo per gestirlo bene e per evitare brutte sorprese.
- Le risposte alle richieste di chiarimenti: quando la Stazione Appaltante “eccede” e “integra” le regole di gara.
- La proroga della scadenza del termine di presentazione delle offerte: gli obblighi di pubblicizzazione della Stazione Appaltante.
- I termini del procedimento di affidamento: cosa succede se l'aggiudicazione non arriva “in tempo”.

## Modulo [2]

# GLI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA

Data: **2 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00


- Come capire se un appalto è “veramente” di valore inferiore alle soglie di rilievo Ue (la controprova del valore stimato comprensivo delle varie opzioni) o al di sotto delle soglie per gli affidamenti diretti.
- Come orientarsi rispetto alle scelte organizzative delle Stazioni Appaltanti in ordine agli affidamenti diretti: analisi dei regolamenti, delle misure anticorruzione e dei provvedimenti di affidamento.
- L'individuazione di elenchi ai quali iscriversi per essere consultati in relazione agli affidamenti diretti.
- Prepararsi agli affidamenti diretti: l'attestazione delle esperienze pregresse (soprattutto negli appalti di servizi e forniture), anche attraverso i contratti stipulati e le fatture emesse.
- I possibili percorsi nei quali un Operatore Economico può essere ricondotto per l'individuazione come affidatario diretto.
- La richiesta di preventivi: la sua particolare configurazione e la differenza da una procedura di gara.
- La formalizzazione dell'affidamento diretto per importi modesti (entro i 5.000 euro; esempio di procedura semplificata con scambio di pec ).
- La formalizzazione dell'affidamento diretto per importi più rilevanti e l'utilizzo della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale.
- La procedura negoziata senza bando: le regole particolari per il sottosoglia.
- La “traduzione” delle procedure di affidamento sottosoglia nelle Piattaforme di Approvvigionamento Digitale e nel Mepa in particolare (in particolare, le RdO).
- Gli avvisi per la pubblicizzazione delle indagini di mercato per le procedure negoziate e la pubblicazione nella BDNCP.
- Gli aspetti particolari dell'esclusione automatica delle offerte anomale (nelel procedure con il minor prezzo/prezzo più basso).
- L'utilizzo delle procedure aperte: obblighi e possibilità di scelta da parte della Stazione Appaltante nel sottosoglia.
- L'applicazione del principio di rotazione e le possibili deroghe: come valutarne l'applicazione nei propri confronti e nei confronti di altri operatori economici.

## **Modulo [3]**

# **LA PARTECIPAZIONE ALLA PROCEDURA E L'UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA DI APPROVVIGIONAMENTO DIGITALE**

Data: **8 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

- Il manuale d'uso della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale: complesso di regole tecniche a valore integrativo del disciplinare di gara.
  - Le comunicazioni di gara nella PAD (la verifica costante e le possibili notifiche/alert).
  - La "digitalizzazione" dei documenti: gli aspetti particolari della fideiussione "nativa digitale".
  - Il caricamento della documentazione amministrativa e delle offerte: come organizzarsi per evitare "la fase rossa".
  - Un punto critico: e se si devono caricare dei documenti probatori relativi a requisiti nel FVOE?
  - La parte tecnica dell'offerta.
  - La parte economica dell'offerta: gli elementi di attenzione in relazione all'indicazione degli oneri aziendali della sicurezza e dei costi della manodopera.
  - Le problematiche di malfunzionamento della piattaforma e il confronto con la Stazione Appaltante (le tutele dell'art. 25, comma 2 del Codice).
  - Le sedute pubbliche telematiche (come partecipare considerando le funzionalità della piattaforma).
  - La fase di ammissione e il possibile soccorso istruttorio: come integrare le carenze documentali e dichiarative in rapporto alle richieste della Stazione Appaltante.
  - Gli aspetti critici relativi all'accesso agli atti di gara nelle nuove modalità degli articoli 35 e 36 del Codice: come valutare le parti dell'offerta contenenti segreti commerciali e industriali e come evidenziarli alla Stazione Appaltante.
- 

## **Modulo [4]**

# **L'OFFERTA ECONOMICAMENTE PIÙ VANTAGGIOSA**

Data: **10 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00


- Quando le Stazioni Appaltanti devono utilizzare l'Offerta Economicamente Più Vantaggiosa (OEPV) e come devono definire il sistema dei criteri di valutazione.
- La focalizzazione sull'articolazione del sistema criteriiale e sulle possibili criticità complessive (presenza della soglia di sbarramento qualitativo, indicazione della riparametrazione dei criteri qualitativi, macro-distribuzione dei pesi ponderali, ecc.).
- Rilevazione, per gli appalti che li richiedono, dei criteri premianti relativi ai Criteri Ambientali Minimi e ad altre normative particolari (es. appalti con risorse PNRR).
- Analisi di criteri "problematici": criteri fondati su elementi soggettivi, criteri discrezionali/qualitativi con uno spazio di valutazione discrezionale "non regolato" e pesi ponderali molto rilevanti.
- Analisi dei criteri rispetto ai quali può essere eventualmente utilizzato l'avvalimento premiale.
- Analisi della combinazione tra le varie tipologie di criteri e verifica delle eventuali criticità rilevabili per i criteri quantitativi (es. formule attribuzione punteggio sbagliate) o tabellari.
- Analisi del criterio di attribuzione del punteggio alla parte economica e simulazioni possibili.
- Come impostare la parte tecnico-qualitativa dell'offerta: lo "schema logico" rispondente alle attese della Stazione Appaltante, la valutazione dei "criteri motivazionali" e degli eventuali parametri valutativi, la modulazione in termini di resa efficace.
- L'esplicitazione di metodologie di processo, organizzative e gestionali: come trasporre nell'offerta (e come tutelare) eventuali segreti industriali e commerciali.
- Come simulare l'applicazione dei criteri quantitativi (esempi).
- Come valutare i risultati di gare simili e trarre elementi utili per la definizione di scelte per i criteri quantitativi e per l'offerta economica.
- Gli elementi da focalizzare nell'impostazione finale dell'offerta.

## **Modulo [5]**

# **I MODULI AGGREGATIVI E DI INTERAZIONE AUSILIARIA PER PARTECIPARE ALLA GARA**

**Data: 14 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

- L'analisi dei requisiti speciali della procedura di gara e la verifica degli elementi che possono essere ricondotti a un raggruppamento temporaneo con altri operatori economici.
  - I raggruppamenti costituiti e i raggruppamenti costituendo: le differenti modalità di formazione.
  - Esempio di un accordo per un raggruppamento temporaneo.
  - La distribuzione delle quote e delle attività (in base alle nuove disposizioni introdotte nell'art. 68 del d.lgs. n. 36/2023).
  - La "traduzione" delle Reti di imprese nelle procedure di gara in termini assimilabili ai Raggruppamenti temporanei.
  - I Consorzi ordinari: modalità di formazione e di partecipazione alla gara.
  - La partecipazione di un operatore economico con l'ausilio di un'altra impresa: l'avvalimento nell'innovata disciplina dell'art. 104 del d.lgs. n. 36/2023.
  - La necessaria onerosità (in forme anche indirette) del contratto di avvalimento.
  - La formalizzazione del "prestito" dei requisiti: analisi di uno schema di contratto di avvalimento e di alcune casistiche.
  - Il ruolo e le responsabilità dell'impresa ausiliaria.
  - Uno strumento particolare: il subappalto "qualificante" o "necessario": condizioni e modalità di formalizzazione.
- 



## MASTER APPALTI PUBBLICI PER OPERATORI ECONOMICI

LA GESTIONE DELLE PROCEDURE DI GARA, LA FORMAZIONE  
DELLE OFFERTE E L'ORGANIZZAZIONE DEI MODULI AGGREGATIVI

### DOCENTE

## dott. Alberto Barbiero

*Consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore de "Il Sole 24 Ore"*

---

**INTERO PERCORSO 5 MODULI**

**€ 570,00**

**SINGOLO MODULO**


**€ 150,00**

I prezzi sono da intendersi al netto di IVA, se dovuta.

La quota comprende materiale didattico e attestato di partecipazione.

Sconto del 10% in caso di due o più iscrizioni.

Per iscriversi al percorso formativo è necessario compilare la scheda di iscrizione allegata ed inviarla all'indirizzo e-mail [formazione@stcmanaging.com](mailto:formazione@stcmanaging.com), unitamente ad una copia del bonifico.







**CONCESSIONARIO ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO**

Impresa con Rating di Legalità, presente nell'elenco dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, con il punteggio: ★★

Prev. n° .....

Scheda di iscrizione al corso di formazione:

## MASTER APPALTI PUBBLICI PER OPERATORI ECONOMICI

(da inviare a [formazione@stcmanaging.com](mailto:formazione@stcmanaging.com) unitamente ad una copia del bonifico)

### DATI DEL PARTECIPANTE:

Ente/Società: .....

Nome e Cognome: .....

Qualifica: ..... Settore: .....

Tel: ..... Email: .....

### ISCRIZIONE AI SEGUENTI MODULI (barrare i moduli di interesse)

- MODULO 1** - L'Analisi dei documenti di gara
  - MODULO 2** - Gli affidamenti sottosoglia
  - MODULO 3** - La partecipazione alla procedura e l'utilizzo della piattaforma di approvvigionamento digitale
  - MODULO 4** - L'offerta economicamente più vantaggiosa
  - MODULO 5** - I moduli aggregativi e di interazione ausiliaria per partecipare alla gara
  - INTERO PERCORSO**
- Livello di conoscenza della materia:      BASE                       INTERMEDIO                       AVANZATO

### DATI PER LA FATTURAZIONE:

- Persona fisica o giuridica: .....
  - Via .....
  - Città ..... (      ) CAP.....
  - P.Iva/C. F. .... • Codice Univoco Fatturazione: .....
  - CIG di fatturazione (se richiesto): .....
  - Soggetto a Split Payment (se Ente Pubblico):    Sì                       No
  - Esente Iva, ai sensi dell'art. 10, D.P.R. 633/72:    Sì                       No
  - Referente liquidazione e pagamento fattura .....
- tel. .... e-mail: .....

Quota di partecipazione individuale: **€ 150,00 per singolo modulo**. Intero percorso 5 moduli **€ 570,00 + IVA** se dovuta. **Sconto del 10%** in caso di due o più iscrizioni. **Modalità di pagamento:** Bonifico bancario 30 giorni data fattura su C/C intestato a STC MANAGING S.R.L. IBAN **IT91S0538741351000047576614** BPER BANCA S.P.A. **Nel caso di partecipazione di soggetti privati, il pagamento dovrà essere effettuato in anticipo.** **DISDETTA:** L'eventuale disdetta dovrà pervenire entro e non oltre il 3° giorno precedente la data del corso; in caso contrario, si provvederà alla fatturazione dell'intera quota. È in qualsiasi momento possibile la sostituzione del partecipante. **Variazioni di data e di docenza.** STC MANAGING si riserva la facoltà di rinviare, modificare o annullare il corso programmato dandone comunicazione via e-mail ai partecipanti entro i 3 giorni precedenti la data di inizio del corso. In tal caso si provvederà al rimborso dell'importo ricevuto senza ulteriori oneri. **Registrazione del webinar:** tramite la sottoscrizione del presente modulo si autorizza STC Managing Srl a registrare il webinar.

Data e Luogo .....

.....  
(Timbro e firma)

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 GDPR informiamo che il trattamento dei Vostri dati personali avverrà esclusivamente per fini amministrativo-contabili e per garantire la partecipazione al corso organizzato da STC Managing Srl, titolare del trattamento, senza essere ceduti a terzi per altre finalità". Firmando la presente scheda di iscrizione si presta il consenso all'utilizzo dei dati personali, ai sensi del GDPR 2016/679, e secondo la Privacy Policy disponibile sul sito internet <https://www.stcmanaging.com/privacy/>.