



## STC MANAGING SRL

Via S. Antonio 73 - 76121 Barletta (BT)

Tel. 0883 1985 021 - 347 84 08 346

formazione@stcmanaging.com / scrivi@stcmanaging.com

scrivi@pec.stcmanaging.com

www.stcmanaging.com



# L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI,  
ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA,  
SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO.  
UN PERCORSO FORMATIVO PER  
GLI OPERATORI ECONOMICI.



# L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA,  
SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO  
PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

## DESTINATARI

**Amministratori di società, Dirigenti / Quadri Responsabili Uffici Gare / Uffici Appalti**

## OBIETTIVI

Il D.Lgs. n. 36/2023 ha riconfigurato la disciplina degli aspetti specifici dell'esecuzione degli appalti pubblici, mediante una razionalizzazione (con rafforzamento) delle disposizioni regolative degli istituti principali (artt. da 113 a 126) e il potenziamento delle norme attuative, contenute in particolare nell'allegato II.14.

Il contratto e il capitolato speciale sono stati rafforzati nella loro configurazione di strumenti essenziali per la regolamentazione del rapporto tra Stazione Appaltante e Appaltatore, sulla base di una prospettiva di maggior dettaglio nella traduzione degli istituti principali, nonché dei profili sostanziali di disciplina del rapporto.

In base a questi presupposti, la fase dell'esecuzione ha molti elementi di riferimento più articolati, che tuttavia richiedono particolare attenzione anche da parte dell'appaltatore: si pensi alle interazioni per la revisione prezzi o al raccordo con la Stazione Appaltante per le varianti.

Il percorso formativo guida i partecipanti nell'analisi delle principali problematiche rilevabili nello sviluppo operativo dell'appalto, sia considerando l'esecuzione in senso stretto, sia prendendo in esame le possibili criticità.

In questo quadro rileva anche l'analisi del subappalto, nella sua connotazione "organizzativa" per l'appaltatore, tuttavia da conformare alle regole configurative e autorizzative stabilite dal Codice dei contratti pubblici.

In ogni modulo le tematiche sono trattate individuando anche alcuni strumenti per affrontarle, nonché fornendo esempi, modelli e casi.



## L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA, SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

### PERCORSO "OPEN"

Data la sua particolare impostazione operativa, al corso possono partecipare sia operatori specializzati sia operatori con media esperienza nella gestione dei contratti di appalto.

## Modulo [1]

# L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

Data: **16 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

## PROGRAMMA

- La "consegna" dell'appalto e l'avvio dell'esecuzione.
- I rapporti con il Direttore dei Lavori o con il Direttore dell'Esecuzione del Contratto (per gli appalti di beni/servizi).
- I rapporti con altri soggetti impegnati nell'appalto (es. Il Coordinatore per la sicurezza).
- Le comunicazioni con il DL/DED e con altri soggetti referenti della Stazione Appaltante: come effettuarle (quando la "forma" conta).
- I documenti che attestano lo sviluppo dell'appalto.
- Come gestire gli eventuali ordini di servizio del DL/DEC.
- Lo stato di avanzamento dell'appalto e la sua formalizzazione: perché sono rilevanti.
- Le attività di controllo svolte dalla stazione appaltante: il raccordo con i documenti contrattuali e con la normativa speciale su collaudi e verifiche di conformità di esecuzione.



## L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA, SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

### Modulo [2]

## IL SUBAPPALTO E I SUB-CONTRATTI

Data: **21 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

### PROGRAMMA

- Come gestire il subappalto nell'ambito di un appalto.
- La distinzione tra i contratti di subappalto (analisi elementi essenziali) e i subcontratti (esempi).
- I presupposti e i limiti: la dichiarazione di subappalto in sede di gara, il "quantum" delle attività subappaltabili e le attività che devono essere mantenute all'appaltatore.
- Come impostare il contratto di subappalto: elementi fondamentali (attività oggetto dell'appalto e dimensionamento, componenti economiche) e punti critici (es. la tempistica di impiego del subappaltatore).
- L'incidenza delle norme di legge speciali.
- Il procedimento autorizzativo (e quando si ha il rischio di un "subappalto non autorizzato").
- Focus sui rapporti economici tra appaltatore e subappaltatore (gli elementi derivanti dall'art. 119 del Codice).
- Il "subappalto del subappalto".
- Tutti i rapporti che non costituiscono subappalto: elementi per definirli e particolarità.





## L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA, SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

### Modulo [3]

## LE SITUAZIONI CRITICHE / 1

Data: **23 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

### PROGRAMMA

- Le problematiche derivanti da situazioni critiche imputabili alla Stazione Appaltante (problematiche del progetto/capitolato, mancata analisi di situazioni incidenti sull'esecuzione dell'appalto, sottovalutazione, ecc.) e la "contestazione" da parte dell'appaltatore con l'iscrizione delle riserve.
- Quando e come iscrivere una riserva (e come mantenerla).
- Gli strumenti per la possibile risoluzione delle problematiche derivanti dalle riserve (gli accordi bonari).
- Le modifiche "prevedibili": quando la Stazione Appaltante "attiva" clausole previste.
- L'attivazione del quinto d'obbligo.
- L'esercizio dell'opzione di proroga da parte della Stazione Appaltante: percorso, condizioni, possibilità per l'appaltatore di rinunciare.
- Le situazioni imprevedibili che comportano varianti: come rapportarsi al DL/DEC e al RUP.
- La formalizzazione delle varianti dal punto di vista dell'appaltatore.



## L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA, SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

### Modulo [4]

## LE SITUAZIONI CRITICHE / 2

Data: **29 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

### PROGRAMMA

- La sospensione dell'appalto: quando è "legittima" e quando è "illegittima" (e può essere risarcita).
- La formalizzazione della sospensione: gli elementi da verificare e le indicazioni che possono essere fornite dall'appaltatore.
- La durata eccessiva della sospensione e la possibile risoluzione.
- Focus: analisi del contratto e del capitolato per rilevare tutte le casistiche comportanti applicazione di penali o determinanti cause di risoluzione.
- Le problematiche derivanti da inadempimenti delle prestazioni contrattuali: come gestire il confronto con la Stazione Appaltante in caso di contestazione a fini di applicazione delle penalità.
- Le problematiche connesse a inadempimenti gravi: come analizzare la situazione e confrontarsi con la Stazione Appaltante in caso di contestazione di fatti comportanti la risoluzione.
- Il recesso: le situazioni in cui la Stazione Appaltante può decidere di "chiudere" l'appalto per ragioni di interesse pubblico.
- Le modalità di formalizzazione del recesso e gli indennizzi per l'appaltatore (come gestire il percorso).



## L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA, SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

### Modulo [5]

## ASPETTI ECONOMICI E OPERATIVI

Data: **30 Ottobre 2024**

Dalle ore 14:30 alle ore 17:00

### PROGRAMMA

- Le condizioni che determinano la revisione dei prezzi e il confronto con la Stazione Appaltante.
- L'applicazione del meccanismo revisionale: analisi delle problematiche possibili.
- L'anticipazione del prezzo: gli appalti nei quali è dovuta e quelli nei quali non può essere richiesta.
- Le condizioni per ottenere l'anticipazione.
- La regolamentazione dei pagamenti nei contratti: focus sui termini (dallo stato di avanzamento e non dalla fattura...).
- Le garanzie per l'appaltatore in relazione all'evidenziazione della conclusione delle prestazioni e della relativa maturazione dei presupposti per il pagamento.
- Come affrontare gli eventuali ritardi nei pagamenti da parte della Stazione Appaltante: contestazione, interazioni con la Stazione Appaltante, applicazione degli interessi moratori.
- La possibile applicazione delle premialità: la definizione nel contratto e le modalità (analisi).



## L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

PROFILI OPERATIVI, ELEMENTI DI REGOLAZIONE ECONOMICA, SITUAZIONI CRITICHE, SUBAPPALTO. UN PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI ECONOMICI.

**DOCENTE**

**dott. Alberto Barbiero**

*Consulente amministrativo gestionale in materia di appalti e servizi pubblici locali, formatore, consulente di enti locali, società partecipate e imprese, collaboratore de "Il Sole 24 Ore"*

---

**INTERO PERCORSO 5 MODULI**

**€ 570,00**

**SINGOLO MODULO**

**€ 150,00**

I prezzi sono da intendersi al netto di IVA, se dovuta.

La quota comprende materiale didattico e attestato di partecipazione.

Sconto del 20% in caso di due o più iscrizioni.

Per iscriversi al percorso formativo è necessario compilare la scheda di iscrizione allegata ed inviarla all'indirizzo e-mail **formazione@stcmanaging.com**, unitamente ad una copia del bonifico.





CONCESSIONARIO ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO

Impresa con Rating di Legalità, presente nell'elenco dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, con il punteggio: ★★

Prev. n° .....

Scheda di iscrizione al corso di formazione:

# L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

(da inviare a [formazione@stcmanaging.com](mailto:formazione@stcmanaging.com) unitamente ad una copia del bonifico)

## DATI DEL PARTECIPANTE:

Ente/Società: .....

Nome e Cognome: .....

Qualifica: ..... Settore: .....

Tel: ..... Email: .....

## ISCRIZIONE AI SEGUENTI MODULI (barrare i moduli di interesse)

- MODULO 1** - L'Analisi dei documenti di gara
- MODULO 2** - Gli affidamenti sottosoglia
- MODULO 3** - La partecipazione alla procedura e l'utilizzo della piattaforma di approvvigionamento digitale
- MODULO 4** - L'offerta economicamente più vantaggiosa
- MODULO 5** - I moduli aggregativi e di interazione ausiliaria per partecipare alla gara
- INTERO PERCORSO**

Livello di conoscenza della materia:      BASE       INTERMEDIO       AVANZATO

## DATI PER LA FATTURAZIONE:

- Persona fisica o giuridica: .....
- Via .....
- Città ..... (    ) CAP.....
- P.Iva/C. F. .... • Codice Univoco Fatturazione: .....
- CIG di fatturazione (se richiesto): .....
- Soggetto a Split Payment (se Ente Pubblico):    Sì                       No
- Esente Iva, ai sensi dell'art. 10, D.P.R. 633/72:    Sì                       No
- Referente liquidazione e pagamento fattura .....
- tel. .... e-mail: .....

Quota di partecipazione individuale: € 150,00 per singolo modulo. Intero percorso 5 moduli € 570,00 + IVA se dovuta. Sconto del 20% in caso di due o più iscrizioni. **Modalità di pagamento:** Bonifico bancario 30 giorni data fattura su C/C intestato a STC MANAGING S.R.L. IBAN IT91S0538741351000047576614 BPER BANCA S.P.A. **Nel caso di partecipazione di soggetti privati, il pagamento dovrà essere effettuato in anticipo.** **DISDETTA:** L'eventuale disdetta dovrà pervenire entro e non oltre il 3° giorno precedente la data del corso; in caso contrario, si provvederà alla fatturazione dell'intera quota. È in qualsiasi momento possibile la sostituzione del partecipante. **Variazioni di data e di docenza.** STC MANAGING si riserva la facoltà di rinviare, modificare o annullare il corso programmato dandone comunicazione via e-mail ai partecipanti entro i 3 giorni precedenti la data di inizio del corso. In tal caso si provvederà al rimborso dell'importo ricevuto senza ulteriori oneri. **Registrazione del webinar:** tramite la sottoscrizione del presente modulo si autorizza STC Managing Srl a registrare il webinar.

Data e Luogo .....

.....  
(Timbro e firma)

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 GDPR informiamo che il trattamento dei Vostri dati personali avverrà esclusivamente per fini amministrativo-contabili e per garantire la partecipazione al corso organizzato da STC Managing Srl, titolare del trattamento, senza essere ceduti a terzi per altre finalità". Firmando la presente scheda di iscrizione si presta il consenso all'utilizzo dei dati personali, ai sensi del GDPR 2016/679, e secondo la Privacy Policy disponibile sul sito internet <https://www.stcmanaging.com/privacy/>.